

LEMBAR PENGESAHAN

Judul PI : Analisis Kinerja PT. “X” sebelum Initial Public Offering (IPO) Dengan Alat Ukur Balanced Score Card
Nama : Margaretha
NPM : 20208770
NIRM :
Tanggal Sidang : 18 Agustus 2011
Tanggal Lulus :

Menyetujui

Pembimbing

Kordinator PI

(FX. Aji Sukarno, SE,MM)

(Fettiana Gianadevi, Skom, MMSi)

Ketua Jurusan Akuntansi

(Dr. Rr. Dharma Tintri E.R, SE, Ak, MBa)

ABSTRAK

Margaretha. 20208770

ANALISIS KINERJA PT. “X” SEBELUM INITIAL PUBLIC OFFERING (IPO)
DENGAN ALAT UKUR BALANCED SCORE CARD

PI Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Gunadarma, 2011

Kata Kunci : Balanced Score Card, Analisis Kinerja

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja suatu perusahaan (PT. X) untuk dapat melakukan kebijakan Initial Public Offering dengan alat ukur Balanced Score Card dalam Empat Perspektif, karena banyak penelitian yang hanya menggunakan perspektif keuangan (Financial) untuk mengukur kinerja pada suatu perusahaan. Hal yang paling mendasar mengapa peneliti memilih PT. X sebagai objek penelitian, dikarenakan pada saat PT. X yang notabennya adalah sebuah perusahaan milik Negara (BUMN) mengeluarkan kebijakan yang menjadi pergunjingan sepanjang tahun 2010 hingga saat penelitian ini dipublikasikan. Strategi yang dilakukan PT. X dalam meningkatkan performanya tidak banyak yang berubah dibandingkan sebelumnya yaitu dengan alat bantu Balanced Score Card sebagai acuan untuk mengukur kinerja dalam Manajemen Proses. Sedangkan factor yang membuat PT. X mengeluarkan kebijakan tersebut dikarenakan PT. X memerlukan dana untuk menjaga ekstitensi perusahaan sebagai perusahaan yang bergerak dalam industry baja nomor satu diIndonesia dan Asia Tenggara. Dalam penulisan ini juga peneliti menganalisis alasan – alasan apa yang menjadi dasar PT. X tersebut ingin melakukan kebijakan Initial Public Offering, dan alasan kuat mengapa PT. X berani untuk melakukan Initial Public Offering, adalah karena prospek kedepan dalam permintaan (Demand) bahan baku baja sangatlah masih besar untuk memnuhi kebutuhan perbajaan dalam negeri.

Berdasarkan data yang didapatkan oleh peneliti, sehingga dapat disimpulkan bahwa dalam empat perspektif strategi yang dilakukan meliputi menjadi perusahaan yang cepat tanggap dalam merespon permintaan pelanggan perusahaan yang dijelaskan pada perspektif pelanggan, PT. X juga menerapkan system best practice untuk menunjang kinerja perusahaan yang terkandung dalam perspektif bisnis internal serta strategi lainnya yang terkandung dalam perspektif yang lain dan factor tambahan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus Sang Juruslamat karena Kasih dan karuniaNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan ilmiah ini dengan judul ANALISIS KINERJA PT. “X” SEBELUM INITIAL PUBLIC OFFERING (IPO) DENGAN ALAT UKUR BALANCED SCORE CARD. Penulisan skripsi ini diajukan guna melengkapi persyaratan untuk mencapai gelar sterata Sarjana Muda Jurusan Akuntansi jenjang Strata Satu spada Fakultas Ekonomi Universitas Gunadarma Jakarta.

Penulisan Ilmiah ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu Dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. E.S. Mardianti, SE, MM selaku Rektor Universitas Gunadarma.
2. Bapak Totok Sugihanto, Phd, MSc, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Gunadarma.
3. Ibu Dr. Rr. Dharma Tintri E.R, SE, Ak, MBa selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Gunadarma.
4. Ibu Fettiana Gianadevi, Skom, MMSi selaku Kordinator Penulisan Ilmiah Fakultas Ekonomi Universitas Gunadarma.
5. Bapak Fx Aji Sukarno, SE, MM selaku Pembimbing Penulisan Ilmiah Peneliti, terimakasih karena tetap mendukung peneliti sampai waktu terakhir.
6. Bapak Totok Subiyakto selaku Pembimbing Penelitian Divisi Unit PM & C PT. “X”, terimakasih karena selalu membantu untuk memberi pengarahan dan saran dalam pencarian data penelitian.
7. Bapak Narto selaku Kordinator HCT & Ed PT. “X”, terimakasih karena sudah meluangkan waktu istirahat untuk menyiapkan seluruh surat pengantar yang diperlukan peneliti .

8. Bapak Khohir selaku Manager Divisi PM & C PT. “X”, terimakasih atas izin yang diberikan.
9. Bapak Widita Andika selaku Manager Divisi Investor Relationship PT. “X”, terimakasih atas waktu dan wawancara TIM IPO.
10. Bapak Putut dan Bapak Masduki selaku Supervesior Divisi PM & C PT. “X”.
11. Bapak Tjujuk Sudarsono selaku Supervesior Divisi Perbengkelan II PT. “X”.
12. Bapak dan Ibu Peneliti yang tidak henti mendoakan Peneliti dan Mendukung segala keperluan , terutama menyediakan prasarana elektronik yang diperlukan dalam penelitian.
13. Kakak dan Abang Peneliti yang membantu kelancaran proses penelitian Jakarta – Cilegon, terimakasih atas fasilitas akomodasi.
14. Teman Karip Peneliti (Lusi Cahya Murti, Dwi Susanti, Nurina Utami, Fatma Bintang, Farisa Hasniar, Nining Arini, Ayu Nia) yang tidak henti memberi dorongan semangat dan selalu mengingatkan peneliti akan penulisan ilmiahnya.
15. Alvernia Brenda dan Saina Pradisti selaku adik peneliti, terimakasih atas software MS. Officenya dan undangan nonton – makan untuk menyemangati peneliti.
16. Yaru dan Jitsu selaku Peliharaan, terimakasih karena selalu bisa menghibur dikala peneliti merasa bosan.
17. Petugas Keamanan PT. “X”, terimakasih karena selalu membebaskan saya untuk tidak memakai safety shoes.
18. Seluruh Karyawan PT. “X”, terimakasih atas senyum ramah dan makanannya selama saya melakukan penelitian.
19. Seluruh Bapak – Ibu Penguji.

Penulis

Margaretha